

kintoneで実現 予実管理と事例紹介セミナー



才望子信息技术（上海）有限公司 cybozu.inc
2025年8月6日

本日のアジェンダ

- 予実管理とは？
- kintoneとは？
- 事例で学ぶ kintone の予実管理
- 最後に
- Q&A

※Q&Aはセミナー中も随時受付いたします。

予実管理とは



予算（目標）と実績を比較・分析し、差異の原因を分析して、適切な対策を講じる

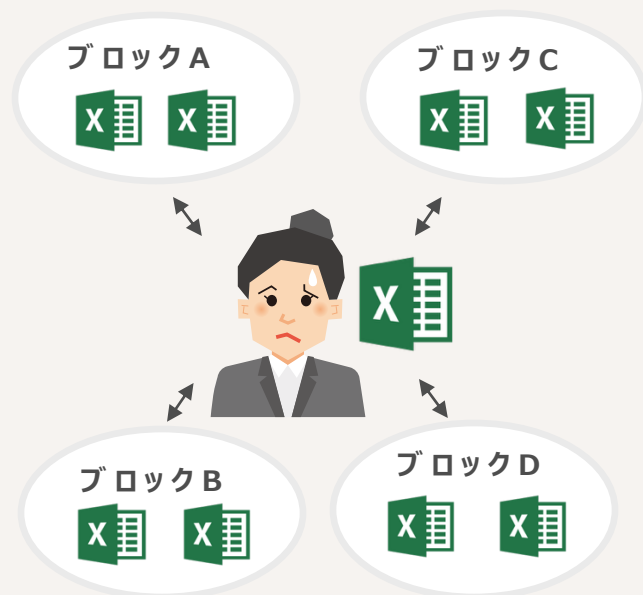
目標達成状況の把握

課題の早期発見

経営状況の可視化

組織全体の目標意識向上

予実管理のよくある課題



分散ファイルの統計

- フォームがバラバラ
- 集計とチェックの手間
- リアルタイムはできない

	予算	費用	実績
1月	123,000	123,000	123,431
2月	124,000	124,000	125,000
3月	235,000	234,000	210,000
4月	123,450	123,450	121,000
5月	231,000		
6月	176,000		
7月	143,000		
8月	151,000		
9月	171,000		
10月	211,000		
11月	312,000		
12月	121,000		

	予算	費用	実績
1月	123,000	123,000	
2月	124,000	124,000	
3月	235,000	234,000	
4月	123,450	123,450	
5月	231,000	231,000	
6月	176,000	176,000	
7月	143,000	143,000	
8月	151,000	151,000	
9月	171,000	171,000	
10月	211,000	211,000	
11月	312,000	312,000	
12月	121,000	121,000	

ない!?

共有エクセルの制限

- データが誰かに上書きされた
- データ入力のバケツリレー状態
- ファイルが膨大で損傷しやすい

顧客	案件名	案件ランク	金額	見込日付
AA	kintone	A	¥100,000	2025/6/20
BB	Garoon	B	¥50,000	2025/7/21
CC	kintone	C	¥50,000	2025/7/27
DD	Service	C	¥200,000	2025/8/8

BB社は先週内示したよね。
ランクと見込時期は更新
していない？

すみません…
更新漏れでした。

案件見込の精度

- 業務が属人化している
- 人によって判断基準が違う
- 更新漏れやミスも多発

kintoneで解決する課題

① 予算策定



各部署からのデータ収集は
ともなく、全体の調整に合わ
せた調整等が大変…



データ集計が瞬時的にできる

権限設定で全体と各部署の
状況をリアルタイムに共有

予算の調整が発生する時も、
ストレスなく、すぐに調整できる

② 見込・実績管理



実績や見込の報告は二重
作業になり、ミスや漏れも
あって、精度は課題…



kintoneでSFA、ワークフロー
を利用している場合、見込・
実績データは日常の業務フ
ローから自動的に収集可能

ERP/会計システム等の基幹
システムとの連携も可能

③ 予実突合・分析報告



予実差異の要因を可視化
できないため、適切な経営
判断ができない…



予実差異の要因が可視でき
るので、対策を素早く打てる

分析に基づき適切な経営判
断ができる



kintoneとは

kintoneとは

ノーコードで
欲しいシステムを
自由に作れるクラウドサービス



案件管理

変更を中止 アプリを更新

フォーム 一覧 グラフ 設定

フォームを保存

ラベル 文字列 (1行) 文字列 (複数行) 計算 チェックボックス ドロップダウン 時刻 添付ファイル ユーザー選択 グループ選択 ルックアップ 罫線

レコード番号 作成日時 更新日時

項目一覧

レコード番号 * (自動入力)

顧客名 * 部署名 担当者名

取得 クリア

案件名 * 確度 * 初回商談日

0% 2019-10-24

提案プラン オプション 商談担当者

Xオプション Yオプション Zオプション ログインユーザー

プラン費用 オプション費用 合計費用

0 0

受注予定日

組み合わせると、
どんな仕事にも
ピッタリはまる

kintoneの基本機能

データベース



データの蓄積と分析ができる

ワークフロー



申請や承認、進捗管理ができる

コミュニケーション



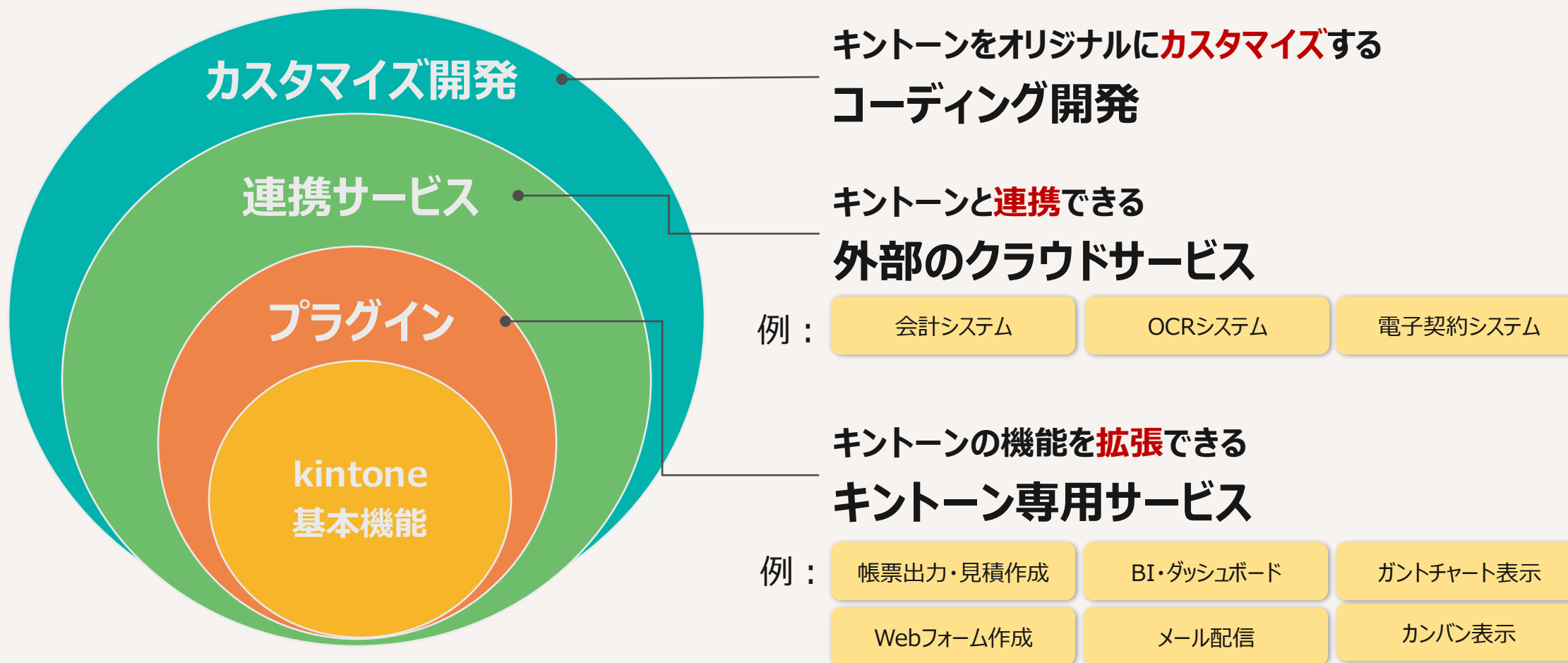
データに紐づいた
コミュニケーションがとれる

その他にも…

変更履歴、アクセス権の設定、リマインダー通知、マルチデバイス対応 など

kintoneの拡張機能

やりたいこと、求めるレベルに合わせて、キントーンを育てていくことができる



kintoneの活用領域



ご利用企業 38,000社

月650社導入 東証プライム企業3社に1社が導入済

※2025年5月末時点





事例で学ぶ kintoneの予実管理

PL（損益表）視点の予実管理

売上 +	営業利益 +
	販売管理費
	原価

パターン1：売上増加による利益改善

ユーザー事例：浜正機電貿易（蘇州）有限公司



Point

- SFA + 予実管理
- 標準機能 + PluginのSmall Start

- ・業務内容：産業用設備機器、装置、電子部品の販売
- ・利用用途：顧客・案件管理、日報管理、予実管理、名刺管理

kintoneで部門を超えた全社での情報共有を実現！
業務上のコミュニケーションが活発化し、円滑な業務遂行と生産性向上に成功

概要

- 6年ほど別のサービスを利用して案件管理、予実管理などの業務管理を行っていた。長年使っている中で、活用方法に頭打ち感を感じるようになっていた。
- 初めから高得点を目指す必要はなく、やりながらトライアンドエラーで進化していけるkintoneの特徴が自社の風土に合っていた。

予実管理

应用: 予実管理 記録:

1レコードは担当一人の年間
予算と見込・実績を管理。

年度

担当

所属チーム/所属部門

予算_年間販売額/予算_年度销售额

予算_年間仕入額/予算_年度采购額

予算_年間粗利額/予算_年度粗利額

予算_粗利率/予算_粗利率

粗利額/粗利額_加重後

GAP 2 /差額_加重後

【加重後】 予実粗利達成状況/预実粗利达成情况 (100%以上は達成)

105.07 %



案件リスト/案件列表

「案件アプリ/担当別」

顧客正式名称/客户名称	案件名	販売額/销售额(不含税)	仕入額/采购额(不含税)	粗利額_加重前(不含税)	粗利率	受注確度	販売額_加重後(不含税)	仕入額_加重後(不含税)	粗利額_加重後(不含税)	納期/货期
						B (70%)				2024-07-11
						C (50%)				2024-08-30
						B (70%)				2024-02-26
						S (成約/内示)				2024-01-19
						C (50%)				2024-12-31

見込と実績はkintoneの案件管理アプリから関連レコードとしてまとめる。事前設定でデータ加工不要。
「関連レコード自動計算」プラグインを使って、ワンクリックでリアルタイムの見込・実績合計が自動計算。

見込・実績管理

Point

- 営業売上と粗利の予実管理では、**案件見込・実績の精度と鮮度は重要**。
- データの収集や集計に時間をかけず、**分析や対策に重点を置く**。

案件管理

应用: 案件管理 | 列数: 2024年度案件一覧 | 記録: D014

日報管理

案件ID: 3352 | 登録日: 2023-04-11 9:10 | 最終更新日: 2024-05-06 14:05 | 登録者: Administrator | 最終更新者: Administrator

年度: 2024 | 入力日/日付: 2023-04-11 | 所属チーム/所属部門: 開発戦略チーム | 担当: Administrator

修正中国 ※選択 | 顧客正式名称/顧客名称: 修正中国 | 顧客コード/顧客ID: D014

修正機電 | 簡称 (中文): | 簡称 (英文或Pinyin): | 簡称 (日語漢字或假名): | 称呼 (例: SRC OSZ等):

案件名: 20230411... 生産ライン (4本) | 納期/発期: 2024-01-04 | 発票発行予定日/発票予定日: 2024-02-29 | 添付資料/附件:

進捗状況/進捗情報 | 受注/振替 | 仕入先検索/供應商検索

中文或英文名称	中文简称	日语简称	英文或Pinyin	简称				
販売額/銷售額(不含稅)	千元	仕入額/採購額(不含稅)	千元	粗利額_加重前(不含稅)	千元	粗利率	通貨/貨幣	RMB
販売額_加重後(不含稅)	千元	仕入額_加重後(不含稅)	千元	粗利額_加重後(不含稅)	千元	為替/匯率	増進税率/増進税率	0.13

受注確度: S (成功/内示)

案件内容・背景

コメント欄でコミュニケーションとアドバイスできるので、**案件確度向上につながる**

数字以外の詳細案件情報も把握できるので、**見込精度の根拠になる**

「案件管理」アプリでは案件の関連情報を一元化管理:

- 顧客、担当、製品、納期
- 受注確度（加重係数として計算）
- 仕入先
- 販売額、仕入額、粗利
- 案件に関わるコミュニケーション

関連案件は統計・分析で見たい切口（例えば顧客ごと、担当ごと）で、「予実管理」アプリにデータが自動集計される。手作業によるミスを減らし、効率化を実現。



データ統計

Point

- 全社・各営業担当ごとの年間予実管理を表やグラフでシンプルに可視化。
- 社員全体に常に最新のデータを共有しているので、組織全体の目標意識向上につながる。

予実管理状態把握

应用: 予実管理状態把握

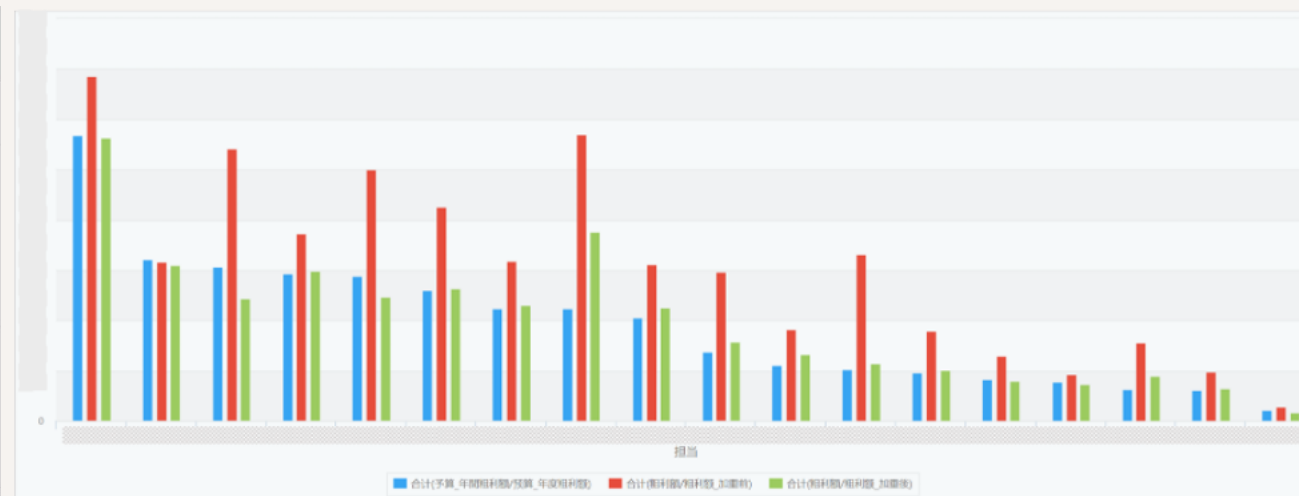
全社

計算关联记录

年間粗利予算	粗利額_加重後	GAP 2 / 差額_加重後	粗利達成率
千元	千元	千元	%

会社全体や部署でまとめる：

- ・ 予算
- ・ 見込（加重）
- ・ 差異（加重）
- ・ 達成率



棒グラフで担当の予算進捗を確認：

- ・ 各自の予算
- ・ 見込（加重前）
- ・ 見込（加重後）

予実進捗

非公开
空间

🔖
收藏

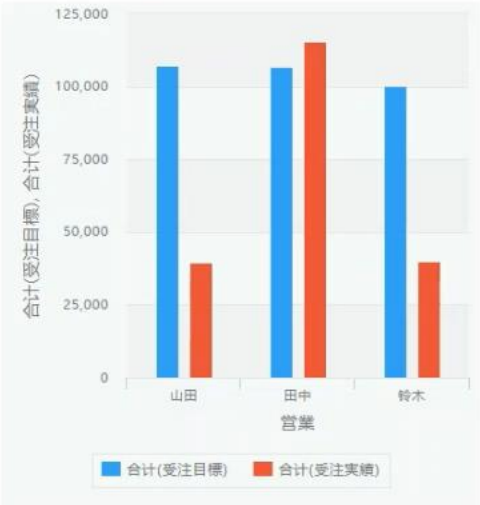
...



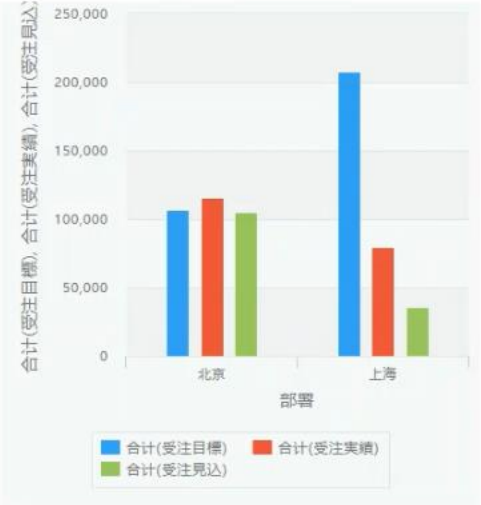
公告



予実進捗: 達成 (年)



予実進捗: 部署年度達成



予実進捗: 今年顧客目標達成状況

顧客名	合計(受注目標)	合計(受注実績)	合計(受注見込)	
田中 (上海) 有限公司	42,000.00 元	57,800.00 元	92,400.00 元	显示记录列表
大丸国际货运代理 (深圳) 有限公司	42,000.00 元	40,000.00 元	36,360.00 元	显示记录列表
夏冬旅行社	58,400.00 元	0.00 元	0.00 元	显示记录列表
云望有才 (上海) 制药有限公司	65,000.00 元	57,800.00 元	12,600.00 元	显示记录列表



关联链接



予実進捗



予算管理



案件管理

PL（損益表）視点の予実管理

売上	営業利益 
	販売管理費 
	原価 

パターン2：コスト最適化による利益改善

ユーザー事例：深圳市新風向科技有限公司



Point

- 営業＋プロジェクト＋予算管理
- 開発で細かいコスト管理を実現

- ・業務内容：オンライン研修等のtoB業務
- ・利用用途：予算管理、プロジェクト管理、CRM

One Platformでプロジェクトのライフサイクルを管理
各部署の業務連携がスムーズになる

概要

- システム導入前、PJの進捗が把握できないため、納期守れないリスクがありました。また、以前のシステムは**マイルストーン**や**コスト管理**も欠けていた。
- kintone導入後、リードから案件フォロー、そして受注状況を全部網羅するCRMの業務フローを受注後のプロジェクト管理と一緒に管理。
- **プロジェクトの進捗とリスク、そして損益、収支状況の状況をまとめて把握できる**。部門を跨るプロジェクトの情報や進捗をkintoneで共有される。

销售管理

客户信息

销售记录

销售项目管理

销售订单

销售发票

项目交付管理

项目立项

项目管理

采购申请

付款申请

项目费用报销

项目里程碑

计划开始时间

计划结束时间

项目实际进度

阶段超期完成预警

低利润预警

超预算预警

阶段延期预警: 实际完成日晚于阶段计划结束时提示
低利润预警: 预计利润率<30%时提示
超预算预警: 实际支出>预计支出时提示

阶段	阶段描述	计划开始日期	计划结束日期	实际完成日期	任务状态	任务完成率*	是否异常	参与人
项目启动	需求对接	2022-10-26	2022-10-27	2022-10-26	完成	100 %		
视频拍摄	拍摄	2022-10-28	2022-10-30	2022-10-29	完成	100 %		
课程制作	视频剪辑	2022-11-01	2022-11-05	2022-11-04	完成	100 %		
成品交付	交付	2022-11-07	2022-11-07	2022-11-07	完成	100 %		

プロジェクト進捗の計画と実績管理。
遅延等の異常は自動判定してハイライト

任务工时

销售

采购

费用报销

项目档案

项目组奖金表

任务管理

状态	阶段	任务执行人	阶段描述	子任务名称	希望完成日	实际完成日	对应结果状态
完成	项目启动		需求对接	项目对接	2022-10-26	2022-10-26	已完成
完成	视频拍摄		拍摄	拍摄	2022-10-29	2022-10-29	已完成
完成	课程制作		视频剪辑	剪辑	2022-11-04	2022-11-04	已完成
完成	成品交付		交付	交付	2022-11-07	2022-11-07	已完成

プロジェクト関連情報の一括管理：
営業、PM、PJメンバー、財務等は情報を共有。
各プロジェクトのボーナスも自動計算される。

実績管理

プロジェクト（コスト最適化）の予実管理では異常値や傾向を早期発見することが収益体質強化の決め手となる。

Point

- **経費自動集計**：関連する各種経費を自動的に集計。人による分類統計等のミスと漏れをなくす。
- **警告管理**：コストの予算オーバーや、利益率の低下等、異常時には赤色でハイライト表示。
- **プロセス管理**：「購買申請」アプリでは、計画オーバーの明細があれば、異常詳細を表示し、承認者が適切な判断が行える。



低利润预警	超预算预警	阶段延期预警：实际完成日晚于阶段计划结束日时提示
正常	超预算	低利润预警：预计利润率<30%时提示
		超预算预警：实际支出>预计支出时提示

状态

实施中

项目编号

项目-20221020-0027

项目名称

季度项目

客户名称

项目经理

人

客户类型

新客户

业务类型

定制业务

产品类型

销售所属区域

北京

项目经理所属区域

北京

工时

0 小时

计划

计划收入

计划支出

预计利润

0

预计利润率

1 %

成本预警

实际

实际收入

00

实际支出

实际利润

0

实际利润率

00 %

支出-采购

0

支出-费用

支出-人工

0.00

支出-其他

0.00

采购申请

申请日期 预计总金额 状态

暂无符合条件的记录。

费用报销

申请日期 报销总额 状态

2023-01-14 200 元 财务付款中

2023-01-14 2,700 元 财务付款中

工时

汇报日期 工作内容 工时成本

暂无符合条件的记录。

其他付款申请

申请日期 本次付款金额 付款事由 状态

暂无符合条件的记录。

データ統計

Point

会社全体のPJを一覧で把握できるPJ台帳が、部門間・チーム間の情報共有を促進。

案件のリスク管理だけでなく、全体業務状況を把握した上、スピーディーに適切な経営判断ができる。



補足：会社全体の経費予算管理

プロジェクト以外、kintoneで会社全体の経費予算管理もできる。
経費管理の精度を高め、不要な出費を削減することで利益の向上を図れる。

予算管理

アプリ: 予算管理

注意 :

予算科目「出張」の残高は500元、申請金額は予算より1000元オーバー

今年度の予算

	予算番号	所属部門	費用科目	予算金額	消化済金額	予算残高	消化率
	YS-2024-0017	市场部	出差	10,000 元	100 元	9,900 元	1 %
	YS-2024-0016	销售部	接待	5,000 元	5,500 元	-500 元	110 %
	YS-2024-0015	销售部	部门活动	10,000 元	6,001 元	3,999 元	60.01 %
	YS-2024-0014	销售部	出差	30,000 元	29,500 元	500 元	98.33 %

出張費用申請					
アプリ: 出張費用申請	一覧: 出張申請一覧	レコード: 管理員			
承認 (プロジェクト以外)	却下				
ステータス: 処理中 ステータスの履歴					
申請者情報					
登録ID	申請者氏名	所属部門	職位		
Administrator	管理員	销售部	職員		
予算情報					
プロジェクト費用					
プロジェクト以外					
予算番号	予算年度	予算所属部門	費用科目		
YS-2024-0014	2024	销售部	出差		
出張情報					
目的地	出張開始日	出張完成日	出張日数		
北京	2024-12-13	2024-12-14	2 天		
出張理由					
顧客訪問					
費用明細					
日付	費用種類	費用詳細	申請金額		
2024-12-13	交際費	飛行機	1000 元		
2024-12-14	住宿费	ホテル	500 元		
請求合計金額					
1,500.00 元					



*オプション機能：発票OCR



*オプション機能：帳票出力

プロジェクト (コスト) 予実管理DEMO

公告

简单易用的轻量型项目管理。项目中的人、进度、费用一站式管理。

项目预算和成本把控

保障最终项目利润

项目进度和人员负荷可视化

实时把握项目整体进度

收入和支出并入项目总账核算

避免账款拖欠

数据统一管理,经验汇总沉淀

便于公司决策方针

应用一览

人员档案	立项审批	项目管理	任务委派		项目总帐	
商品档案			工时汇报			
供应商档案			项目会议			
客户档案			项目文档			
项目里程碑模板			销售合同	销售发票		
项目预算科目			销售合同	销售收款		
			采购申请	采购合同	采购付款	
					采购收票	
			费用报销			

未处理

任务委派(2023)

项目立项审批(2023)

销售合同 (2025)

项目管理 (2025)

空间

参加的空间

经营者看板

PJ看板

My看板

数字看板/データ看板

外部客户用/外部顧客用

应用

所有应用

新建

项目管理/プロジェクト管理

合同管理/契約書管理

基础信息/基礎情報

系统用/システム用

未设定

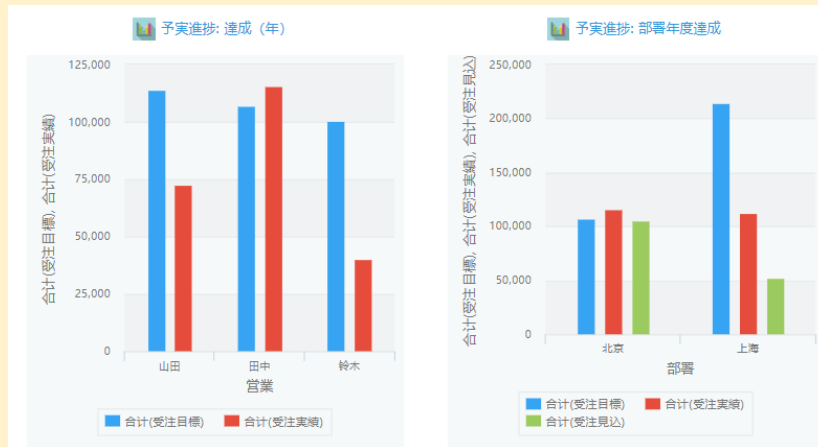
https://guanggao.cybozu.cn/k/46/

拡張機能で kintoneの予実管理を進化させる

kintone

基本機能

標準グラフ（棒グラフ、円グラフ、クロス集計表）



プラグイン

ピボットテーブル表示等すでにできたプラグインで簡単に機能拡張できる



個別開発

自社専用な一覧やグラフ、ダッシュボードなど、個別のニーズに応じてカスタマイズできる

機能拡張

ユーザー事例：東曹（上海）聚氨酯有限公司



Point

- 受注管理＋予算管理
- 開発で自社専用の予実一覧を実現

- ・業務内容：ポリウレタン、塗料及び接着剤関連製品の製造・販売・研究
- ・利用用途：支払申請・費用申請管理、営業受注管理、販売予実管理、物流入出庫在庫管理、契約書管理、安全検査管理など

日付印の廃止からスタート、導入1年で100個のアプリを運用
情報を蓄積してDBの精度を向上させ、予実管理をワンクリックで実現

東曹様事例：<https://www.cybozu.cn/jp/products/kintone/cases/tosoh.html>

概要

- 営業受注管理の改善はDX化の一番の目的だった。
- 『今月、何トン受注・販売しているのか？』という疑問に対して、**エクセル管理でも見られなくはないが、集計が間違っていないか、抜け漏れがないか常に不安がつきまとっていた。**
- kintone導入後、常に**最新の受注状況や予実管理の情報を見たいときにパッと確認できる**ようになった。日本本社からの問い合わせに対して、**的確に素早く報告**ができるようになった。



予実管理

予算を入力・一括読み込み

実績データを取得



受注処理

受注情報を登録

受注管理一覧

受注一覧

受注日	ステータス	社内管理番号	取引先受注番号	内輸区分	一次店	二次店	米課ユーザー	商品区分	品名	単位	数量	税別金額	消費税	合計金額	出荷方式
2024-12-20	販売済	XS-202412-081		国内				C	金山品	システム	230kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-20	販売済	XS-202412-080		国内				C	農産品	雑穀	220kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-20	販売済	XS-202412-079		国内				C	農産品	雑穀	220kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-20	販売済	XS-202412-078		国内				C	農産品	雑穀	220kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-20	販売済	XS-202412-077		国内				C	農産品	雑穀	220kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-20	販売済	XS-202412-076		国内				C	金山品	システム	230kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-20	販売済	XS-202412-075		国内				C	金山品	システム	230kg	kg	0.00	0.00	出庫
2024-12-19	販売済	XS-202412-074		国内				C	金山品	システム	230kg	kg	0.00	0.00	出庫

リストで最新の進捗確認

受注管理

受注日	2024-12-01	2024-12-02	2024-12-03	2024-12-04	2024-12-05	2024-12-06	2024-12-07	2024-12-08	2024-12-09	2024-12-10	2024-12-11	2024-12-12	2024-12-13	2024-12-14	2024-12-15	2024-12-16	2024-12-17	2024-12-18	2024-12-19	2024-12-20
受注数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

毎日の受注数量

受注管理一覧

受注管理一覧 列: 受注一覧 記号: XS-202412-065

発票修正 修改前版の発行 出庫

状態: 完了 状態一覧

社内管理番号 XS-202412-065

受注入力伝票

所属部門 受注担当者 営業担当者 TSP-PP-100-0-004-J

受注日 内輸区分 取引先受注番号 契約書 その他添付資料

2024-12-16 国内 SZFZ241202 K8 pdf (455 KB)

一次店 支払条件 統一社会信用代码/税人识别号 一次店正式名称

二次店 米課ユーザー

商品名称 商品区分 分類 用途 中文製品名 倉庫コード

金山品 システム

包装 淨重(kg) 桶数 受注数量 税別金額 消費税 合計金額

230kg/桶 230 kg 88 個 kg RMB RMB RMB RMB

要求納期 出荷方式 分納有無 貿易品: 在庫状況 税別 受注時情報

2024-12-17 自提

■財務部入力 単位・契約内容確認 支払条件 未払金額

一致 預付 0 RMB

前金受入状況

前金入金日	前金金額	前金数量	前金状況	備考
2024-12-16	RMB	kg	全額振込完了	

■購買物流入入力 危険品分類 契約管理

普通品 対象外

物流LOT手配

受注日	受注日	商品名称	包装	淨重	桶数	受注数量	受注区分	出荷数量	納品状況	備考
2024-12-17	2024-12-17	C-1344	230kg/桶	230	88	kg	客入自提	SZF	完	完

受注数量合計 kg

(受注数量) 0 kg

出庫記録

出庫日 出庫時刻 状態 出庫理由

2024-12-17 内納自提 完成 出庫

運送

商品名称	包装	受注日	LOT	受注数量	運送時数
C-1344	230kg/桶				

■営業部発票発行

請求確定内容

商品名称	納入月	数量	税別金額	消費税	合計金額	備考
C-1344	2024年12月	88	kg	RMB	RMB	RMB

受注伝票は実際の業務フローに合わせて設定。支払、入出庫、発票等の情報は担当部署が入力・管理する。情報はリアルタイムに共有される。

データ統計（開発）

予実管理																
アプリ: 予実管理																
当月・翌月予実差異																
開始日* 2025-04-01 終了日* 2025-06-30 実績データ取得 Excel出力																
製品区分	大分類	用途	一次店	製品名	202505				202506				総合計			
					予算数量	受注数量	差異	達成率	予算数量	受注数量	差異	達成率	予算数量	受注数量	差異	達成率
貿易品	システム	その他	森田貿易	製品1	50,000	42,000	-8,000	84%	10,000	0	-10,000	0%	60,000	42,000	-18,000	70%
			合計		50,000	42,000	-8,000	84%	10,000	0	-10,000	0%	60,000	42,000	-18,000	70%
		合計			50,000	42,000	-8,000	84%	10,000	0	-10,000	0%	60,000	42,000	-18,000	70%
	合計				50,000	42,000	-8,000	84%	10,000	0	-10,000	0%	60,000	42,000	-18,000	70%
	硬化剤	硬化剤	増田製造	製品3	16,000	3,000	-13,000	19%	2,500	0	-2,500	0%	18,500	3,000	-15,500	16%
			合計		16,000	3,000	-13,000	19%	2,500	0	-2,500	0%	18,500	3,000	-15,500	16%
		合計			16,000	3,000	-13,000	19%	2,500	0	-2,500	0%	18,500	3,000	-15,500	16%
	合計				16,000	3,000	-13,000	19%	2,500	0	-2,500	0%	18,500	3,000	-15,500	16%
	機能性	硬化剤希釈	長青	製品4	40,000	2,000	-38,000	5%	4,000	0	-4,000	0%	44,000	2,000	-42,000	5%
			合計		40,000	2,000	-38,000	5%	4,000	0	-4,000	0%	44,000	2,000	-42,000	5%
		合計			40,000	2,000	-38,000	5%	4,000	0	-4,000	0%	44,000	2,000	-42,000	5%
合計					106,000	47,000	-59,000	44%	16,500	0	-16,500	0%	122,500	47,000	-75,500	38%
采购原料		合計	中宇	製品5	2,000	2,000	0	100%	5,000	0	-5,000	0%	7,000	2,000	-5,000	29%
			合計		2,000	2,000	0	100%	5,000	0	-5,000	0%	7,000	2,000	-5,000	29%
					2,000	2,000	0	100%	5,000	0	-5,000	0%	7,000	2,000	-5,000	29%
合計					2,000	2,000	0	100%	5,000	0	-5,000	0%	7,000	2,000	-5,000	29%
総合計					108,000	49,000	-59,000	45%	21,500	0	-21,500	0%	129,500	49,000	-80,500	38%

これは単純だが、意外とできないこと。
kintone導入前もできたことではあるが、人が何時間もかけて作業しないとできなかった。それがワンクリックで、ズバッと見れるようになった。

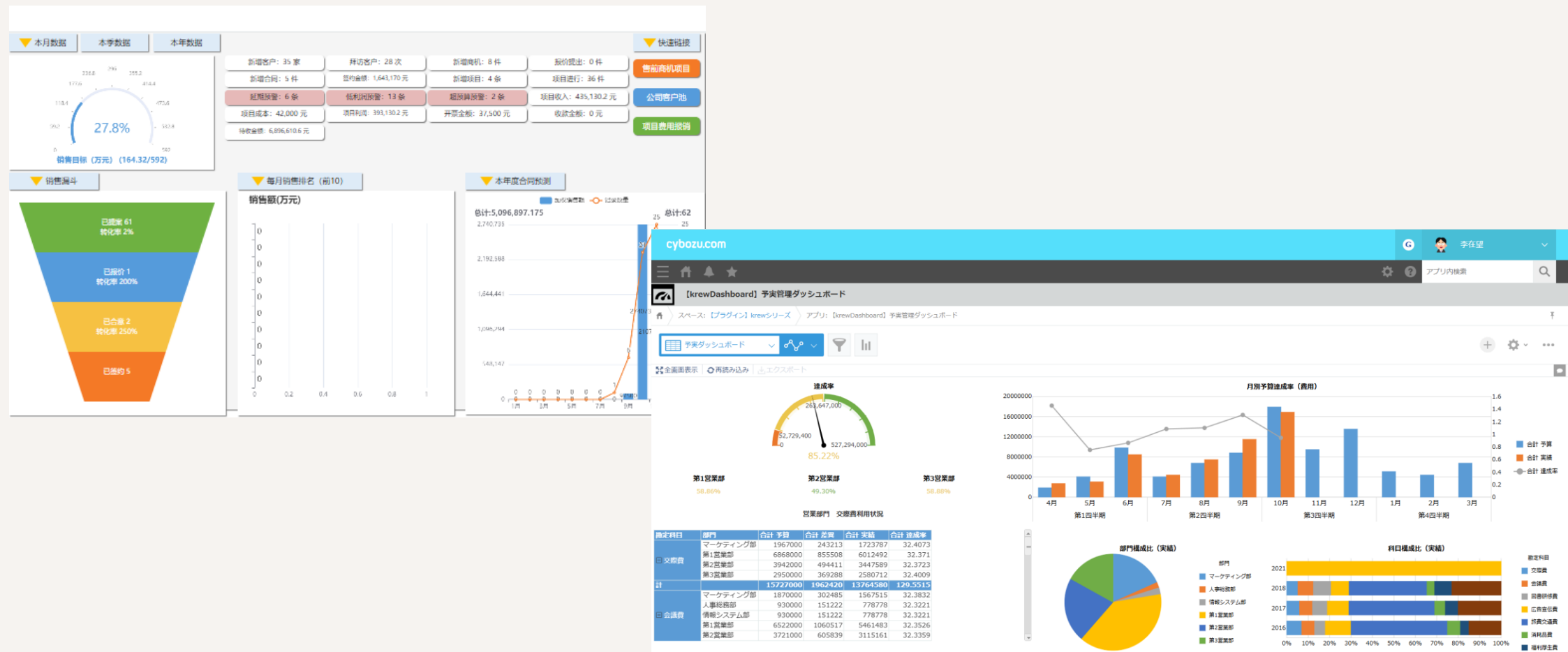


东曹（上海）聚氨酯有限公司
総経理 藤井 大輔 氏

製品別、販売店毎など管理したい切り口で分析可能。
このアプリ構築は個別開発を行なって構築した。データはダミーデータ。

補足：予実管理のダッシュボード反映

開発と有料連携プラグインで予実管理のダッシュボードを実現できる。



拡張機能

DEMO



まとめ

kintone予実管理のメリット

予実管理作業の簡易化



予算も実績もデータ集計が瞬時的にできる

権限設定で全体と各部署の状況をリアルタイムに共有

予算の調整が発生する時も、ストレスなく、すぐに調整できる

経営状況可視化と課題早期解決

kintone
特性！



最新な実績だけではなく、精度の高い予測もリアルタイムに可視化。経営判断のスピードと質を高めるカギとなる。

管理者がより詳細なKPIや案件内容を把握した上に、課題を早期発見し、原因を正確に特定して適切な対策を講じる。

組織全体の目標・改善意識向上

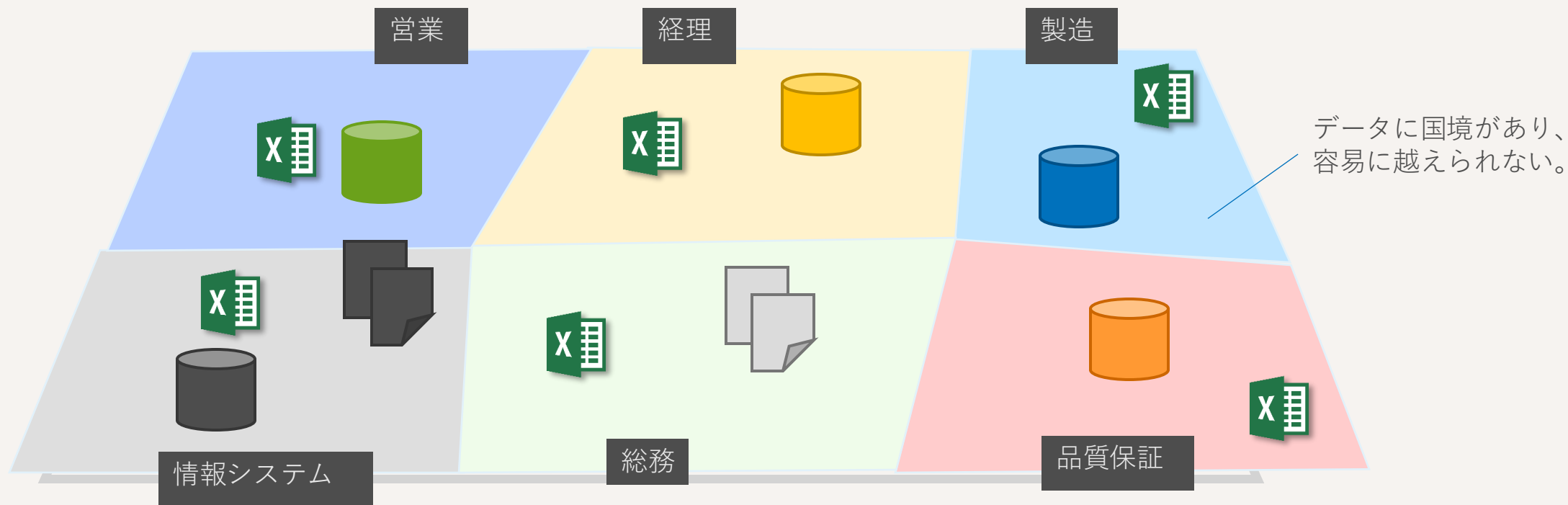
kintone
特性！



企業全体の経営目標と現場が追っているKPIとをリンクさせることで、メンバーが自分の作業が組織成果にどう影響するかを意識できる。

kintoneの特性は現場業務改善を支援するので、改善施策の結果はまた数値に表し、PDCAの良い循環を回す。

予実管理の課題も「情報のサイロ化」課題



各部門で導入したSaaSやExcelが各部署で乱立しており、データがバラバラになっている状態のこと

➡業務オペレーションの効率悪化、意思決定スピードの遅れ、会社の中の壁などを招く原因に

企業の成長を支援する予実管理



 **kintone** まとまると強い！

お気軽にご相談ください

日本語でも、中国語でもサポート対応可！
導入から運用まで、お気軽にご相談ください。



cybozu

才望子信息技术（上海）有限公司

設立 2007年5月

従業員数 83名

他拠点 深圳分公司、成都分公司



日商才望子股份有限公司 台北分公司

設立 2017年9月

従業員数 12名

ご清聴ありがとうございました。